



FOURRIÈRE
UN SERVICE METPARK

BILAN FINANCIER SPA 2021

SOMMAIRE

1.	PRESENTATION DU COMPTE ADMINISTRATIF 2021	2
1.1	La section d'exploitation	2
1.2	La section d'investissement	3
1.3	Le résultat cumulé (exploitation et investissement)	3
2.	LE FONCTIONNEMENT	4
2.1	L'évolution des recettes de fonctionnement et du chiffre d'affaires par catégorie	5
2.2	L'évolution des dépenses de fonctionnement	9
3.	L'INVESTISSEMENT	12
3.1	L'évolution des recettes d'investissement	12
3.2	L'évolution des dépenses d'investissement	12
4.	BILAN METPARK 2021 ET PROSPECTIVE	13

1. PRESENTATION DU COMPTE ADMINISTRATIF 2021

	Réalisé 2019	Réalisé 2020	Réalisé 2021	VAR € 2021/2019	VAR % 2021/2019	VAR € 2021/2020	VAR % 2021/2020
EXPLOITATION							
Recettes	2 093 063	2 814 409	2 466 111	373 048	18%	-348 298	-12%
Dépenses	2 109 050	2 778 151	2 857 477	748 427	35%	79 326	3%
Solde de l'exercice	-15 987	36 258	-391 366	-375 380	2348%	-427 624	-1179%
Reports des exercices antérieurs	649 977	633 990	670 248	20 271	3%	36 258	6%
Restes à réaliser à reporter	0	0	0	0	-	0	-
Résultat cumulé	633 990	670 248	278 882	-355 108	-56%	-391 366	-58%
INVESTISSEMENT							
Recettes	86 803	76 275	78 038	-8 765	-10%	1 763	2%
Dépenses	720	2 483	0	-720	-100%	-2 483	-100%
Solde de l'exercice	86 083	73 791	78 038	-8 045	-9%	4 247	6%
Reports des exercices antérieurs	7 785	93 868	167 659	159 874	2054%	73 791	79%
Restes à réaliser à reporter	15 682	0	13 199	-2 483	-16%	13 199	-
Résultat cumulé	78 186	167 659	232 499	154 312	197%	64 839	39%
TOTAL cumulé	712 176	837 908	511 380	-200 796	-28%	-326 527	-39%

1.1 La section d'exploitation

Elle a dégagé **un résultat négatif de 391K€** soit une baisse de 428K€ par rapport à 2020. Malgré une hausse de l'activité de la fourrière, le résultat est en baisse en 2021. Cette variation s'explique par :

- **-348K€ de recettes**
 - o +378K€ de chiffres d'affaires (hors régularisation exceptionnelle opérée en 2020)
 - o - 1M€ liés à des titres exceptionnels émis en 2020 pour régulariser les destructions de véhicules des années antérieures (chiffre d'affaires) dont les créances correspondantes ont été entièrement provisionnées en 2020
 - o +299K€ de reprises de provisions
- **+79K€ de dépenses**
 - o +659K€ de charges externes (+56%)
 - o -718K€ de dotations et provisions
 - o +106K€ d'autres charges

1.2 La section d'investissement

Elle a dégagé **un résultat positif** de **78K€**. Le niveau des recettes et des dépenses d'investissement 2021 est semblable à l'exercice 2020.

1.3 Le résultat cumulé (exploitation + investissement)

Le solde d'exploitation et d'investissement s'élève à **-313K€** pour 2021 avec 2,5M€ de recettes et 2,8M€ de dépenses. En total cumulé, le résultat ressort à **511K€**.

2. LE FONCTIONNEMENT

SPA - Résultat en €	Réalisé 2019	Réalisé 2020	Réalisé 2021	VAR € 2021/2019	VAR % 2021/2019	VAR € 2021/2020	VAR % 2021/2020
Chiffre d'affaires et autres produits	2 089 788	2 807 437	2 150 945	61 157	3%	-656 493	-23%
Atténuations de charges	0	0	0	0		0	
Reprises sur provisions	0	0	298 852	298 852		298 852	
Produits d'exploitation	2 089 788	2 807 437	2 449 797	360 009	17%	-357 640	-13%
Achats et charges externes	1 462 688	1 171 096	1 830 016	367 328,8	25%	658 920	56%
Charges de personnel	187 371	168 204	138 576	-48 794,3	-26%	-29 627	-18%
Autres charges	320 366	192 504	298 853	-21 512,9	-7%	106 349	55%
Dotations aux amortissements et aux provisions	121 582	1 221 927	504 424	382 841,2	315%	-717 504	-59%
Charges d'exploitation	2 092 007	2 753 731	2 771 870	679 863	32%	18 138	1%
RESULTAT D'EXPLOITATION	-2 219	53 706	-322 073	-319 854	14416%	-375 779	-700%
RESULTAT FINANCIER	0	0	0	0	0%	0	0%
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	-2 219	53 706	-322 073	-319 854	14416%	-375 779	-700%
Produits exceptionnels	3 275	6 971	16 313	13 039	398%	9 342	134%
Charges exceptionnelles	17 043	24 419	85 607	68 564	402%	61 188	251%
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-13 768	-17 448	-69 294	-55 526	403%	-51 846	297%
RESULTAT DE L'EXERCICE	-15 987	36 258	-391 366	-375 380	2348%	-427 624	-1179%

Le **résultat d'exploitation s'élève à -322K€** en 2021, il est en baisse de 376K€ par rapport à 2020. Les recettes d'exploitation baissent de 358K€ (-13%) et les dépenses d'exploitation augmentent de 18K€ (+1%).

Le **résultat exceptionnel s'élève à -69K€** en 2021 et s'explique principalement par des titres annulés sur les exercices antérieurs.

Le **résultat de l'exercice s'élève à -391K€**.

2.1 L'évolution des recettes de fonctionnement et du chiffre d'affaires par catégories

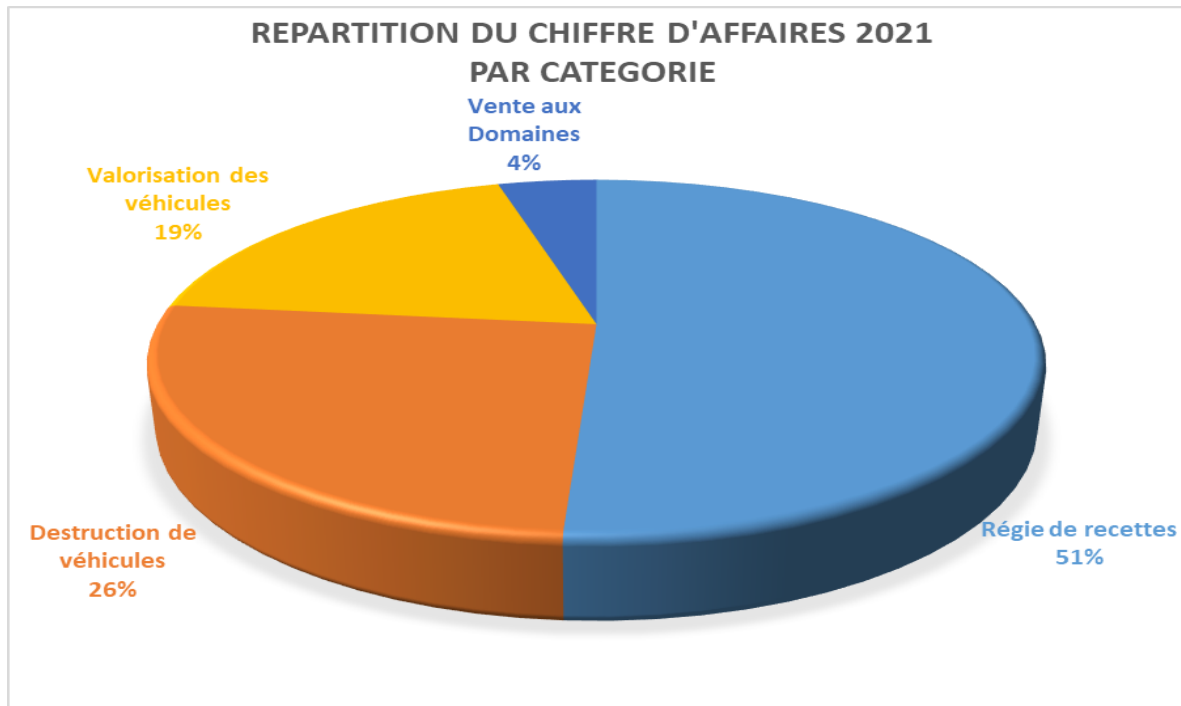
SPA - Recettes de fonctionnement en €	2019	2020	2021	VAR € 2021/2019	VAR % 2021/2019	VAR € 2021/2020	VAR % 2021/2020
Régie de recettes	1 060 172	815 232	1 096 272	36 100	3%	281 039	34%
Destruction de véhicules	918 599	457 342	554 378	-364 221	-40%	97 036	21%
Reconnaissance de dettes	2 898	0	0	-2 898	-100%	0	
Impayés	6 673	3 001	1 280	-5 393	-81%	-1 721	-57%
Valorisation des véhicules	0	385 338	406 988	406 988		21 650	6%
Ventes aux Domaines	101 446	111 556	91 992	-9 454	-9%	-19 564	-18%
Destructions de véhicules (exercices antérieurs)	0	1 034 967	0	0		-1 034 967	-100%
TOTAL CHIFFRES D'AFFAIRES	2 089 788	2 807 436	2 150 910	61 121	3%	-656 526	-23%
Autres produits divers de gestion courante	0	2	35	35		34	2086%
Recouvrement créances admises en non valeur	2 623	5 129	9 877	7 254	277%	4 748	93%
Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion	652	384	0	-652	-100%	-384	-100%
Mandats annulés (ex. antérieurs) ou déchus	0	1 458	6 437	6 437		4 978	341%
Reprises sur provisions pour dépréciation des actifs circulants	0	0	298 852	298 852		298 852	
TOTAL RECETTES DE FONCTIONNEMENT	2 093 063	2 814 409	2 466 111	373 048	18%	-348 298	-12%

Le **chiffre d'affaires s'élève à 2.151K€** en 2021 contre 2.807K€ en 2020 soit une baisse de 657K€ (-23%).

En retraitant les titres exceptionnels émis en 2020 pour régulariser les destructions de véhicules des années antérieures pour un montant de 1.034k€, le chiffre d'affaires 2020 retraité s'élève à 1.772K€ soit une hausse de 378K€ entre 2021 et 2020 (+21%).

La hausse du chiffre d'affaires entre 2020 et 2021 s'explique par une augmentation du nombre de véhicules pris en charge de 33% : 10 231 véhicules en 2021 contre 7 668 en 2020.

Le chiffre d'affaires 2021 est également en hausse par rapport à 2019 de 3% (+61K€).



Régie de recettes : véhicules récupérés par le propriétaire

Destruction de véhicules : forfait facturé lorsque le propriétaire ne récupère pas son véhicule

Valorisation des véhicules : véhicules non récupérés par le propriétaire vendus pour ferraille

Vente aux Domaines : véhicules non récupérés par le propriétaire vendus en l'état

Les recettes issues de la régie de recettes correspondent aux véhicules enlevés que les propriétaires sont venus récupérer. Elles représentent 51% du chiffre d'affaires du SPA soit 1,1M€ en 2021.

Les tarifs pratiqués par la fourrière sont les suivants :

- Des frais de garde de 10€ par jour pour les voitures et 3€ par jour pour les deux roues
- Des frais de transport pour 126€ par véhicule
- Des frais d'expertise de 60€ lorsque le véhicule est stocké plus de 3 jours à la fourrière. Depuis le 1^{er} février 2021, les frais d'expertise sont passés de 40€ TTC à 60€ TTC.

Lorsque le véhicule n'est pas récupéré par le propriétaire, un forfait de 226€ est facturé à ce dernier. Le véhicule est alors expertisé, si sa valeur est supérieure à 762€ il est vendu par les domaines, lorsque sa valeur est inférieure il est détruit.

Les destructions de véhicules représentent 26% du chiffre d'affaires soit 554K€ et correspondent au forfait de 226€ facturé aux propriétaires qui ne viennent pas récupérer leur véhicule.

Ces véhicules sont ensuite détruits et revendus pour leur ferraille ou mis en vente aux enchères.



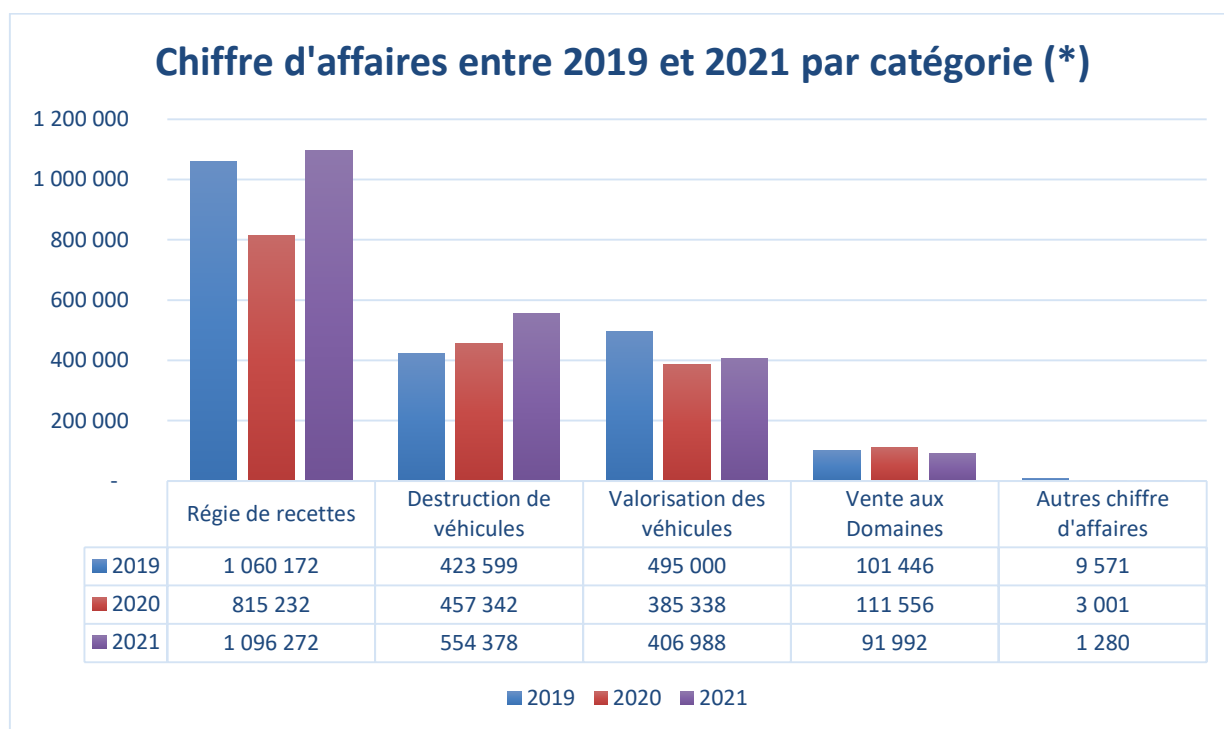
Si l'expertise donne une valeur inférieure à 762 € ; les véhicules sont détruits.

Si l'expertise affiche une valeur > à 762 €, le véhicule sera vendu aux enchères du Domaine.

Dans tous les cas, METPARK ne pourra pas récupérer plus que la somme due par le propriétaire du véhicule. Le solde sera en attente au Domaine. Le propriétaire devra se manifester auprès des services du Domaine pour récupérer son montant.

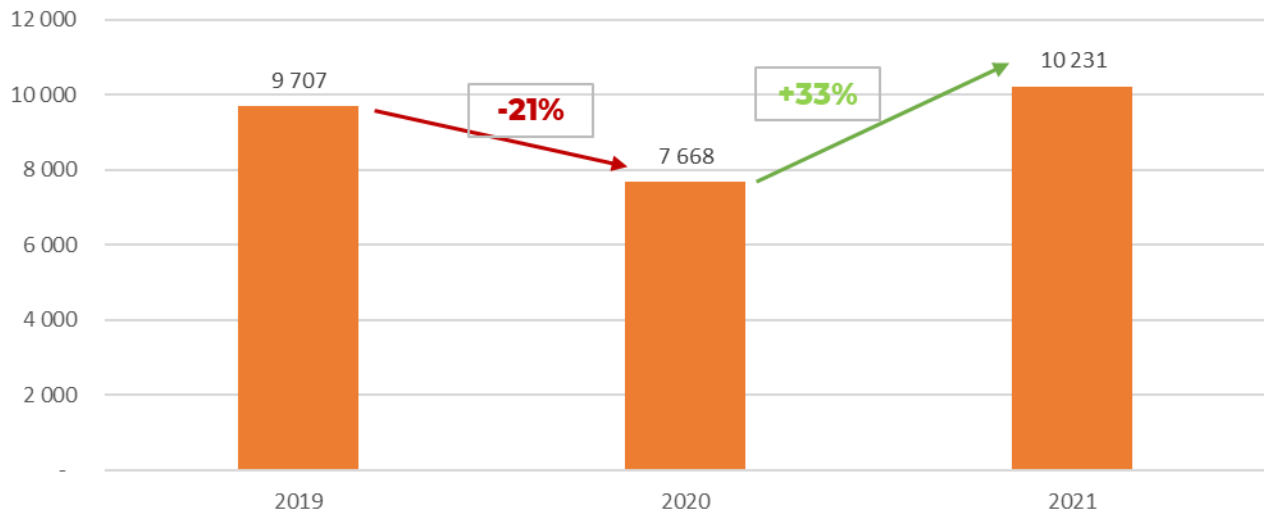
Les véhicules détruits pour ferraille représentent 19% des recettes qui s'élèvent à 407K€.

Les véhicules vendus lors de ventes aux enchères représentent 4% des recettes qui s'élèvent à 92K€. Environ 100 véhicules sont vendus aux enchères tous les ans.



(*) chiffres 2019 retravaillés pour faciliter la comparaison. En effet, les sommes perçues pour la valorisation des véhicules détruits par le prestataire s'élevaient à 495 K€ en mais étaient comptabilisées dans le compte 706881 car il n'y avait pas encore de compte spécifique à cet effet.

Nombre de véhicules mis en fourrière de 2019 à 2021



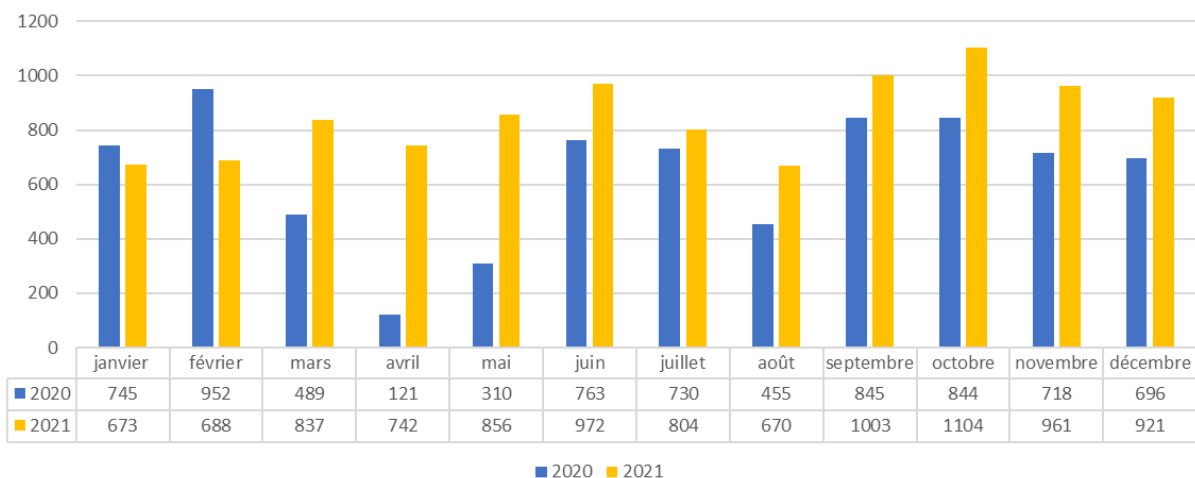
L'activité de la fourrière est en hausse en 2021 par rapport à 2019 et 2020.

Entre 2020 et 2021 +33% de véhicules mis en fourrière pour un chiffre d'affaires (retraité des titres exceptionnels de 2020) de +21%.

Entre 2019 et 2021 +5% de véhicules mis en fourrière pour un chiffre d'affaires de +3%.

Le chiffre d'affaires ne croît pas dans les mêmes proportions que le nombre de véhicules mis en fourrière puisque 35% des véhicules sont détruits et que METPARK ne facture qu'un forfait de 226€ sur ces véhicules.

Nombre de véhicules mis en fourrière par mois en 2020 et 2021



Les reprises pour provisions pour dépréciation des actifs circulants pour 299K€ concernent les créances clients irrécouvrables préalablement provisionnées et principalement des créances de 2015 et 2016 pour 287K€.

2.2 Etat de l'évolution des dépenses de fonctionnement

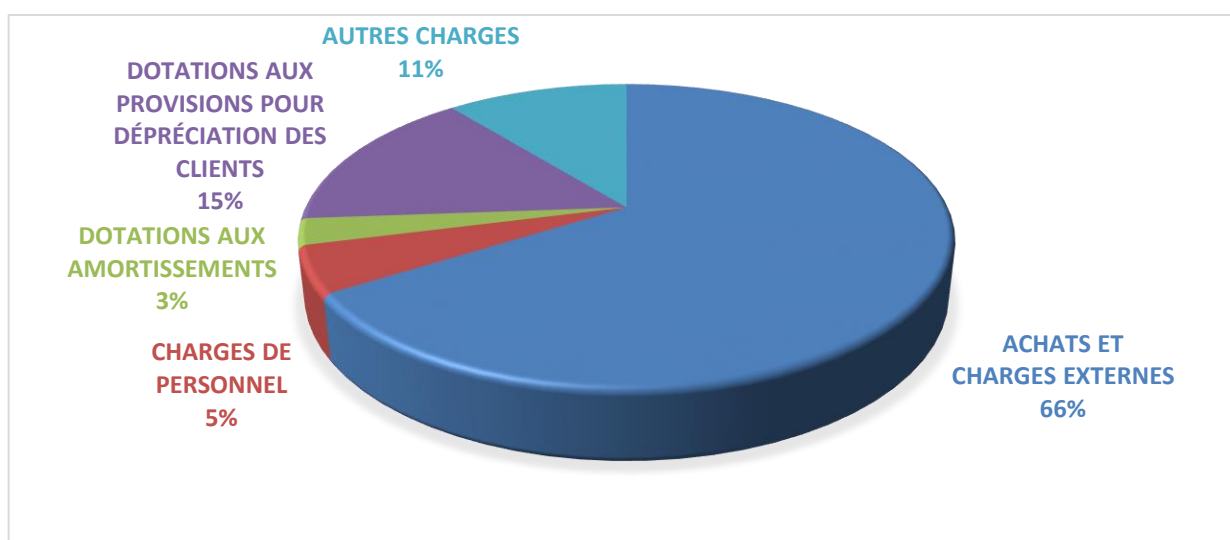
SPA - Dépenses de fonctionnement en €

Libellé	2019	2020	2021	VAR € 2021/2019	VAR % 2021/2019	VAR € 2021/2020	VAR % 2021/2020
Achats et charges externes	1 462 688	1 171 096	1 830 016	367 329	25%	658 920	56%
Charges de personnel	187 371	168 204	138 576	-48 794	-26%	-29 627	-18%
Dotations aux amortissements	86 803	76 275	78 038	-8 765	-10%	1 763	2%
Dotations aux provisions pour dépréciation des clients	34 780	1 145 653	426 386	391 606	1126%	-719 267	-63%
Autres charges	320 366	192 504	298 853	-21 513	-7%	106 349	55%
Charges exceptionnelles	17 043	24 419	85 607	68 564	402%	61 188	251%
TOTAL DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	2 109 050	2 778 151	2 857 477	748 427	35%	79 326	3%

Les dépenses de fonctionnement s'élèvent à 2.857K€ en 2021. Elles augmentent de 79K€ par rapport à 2020 (+3%) et de 748K€ par rapport à 2019 (+35%). Ces variations s'expliquent principalement :

- entre 2021 et 2020 par la hausse des achats et charges externes de 659K€ et la baisse des dotations aux provisions pour dépréciation des clients de 719K€
- entre 2021 et 2019 par la hausse des achats et charges externes de 367K€ et des dotations aux provisions pour dépréciation des clients de 392K€

Poids des dépenses de fonctionnement



Les achats et charges externes représentent 66% des charges du SPA et **s'élèvent à 1.830K€ en 2021** soit +659K€ (+56%) par rapport à 2020 et +367K€ (+25%) par rapport à 2019.

Détail des charges externes

SPA - Achats et charges externes en €

Chapitre	Nature	Libellé	2019	2020	2021	VAR € 2021/2019	VAR % 2021/2019	VAR € 2021/2020	VAR % 2021/2020
011	611	Sous traitance générale	858 111	713 276	1 164 494	306 383	36%	451 218	63%
011	62878	Charges refacturées SPIC SPA	442 255	245 900	316 242	-126 014	-28%	70 342	29%
012	6218	Autre personnel extérieur au service	22 869	78 804	204 028	181 159	792%	125 224	159%
011	622	Honoraires	82 004	84 919	90 433	8 429	10%	5 514	6%
011	626	Frais postaux et de télécommunications	45 631	32 485	29 456	-16 176	-35%	-3 029	-9%
011	615	Entretien et réparations	2 790	1 578	15 219	12 429	446%	13 641	865%
011	60, 61 et 62	Autres achats et charges externes	9 027	14 135	10 145	1 118	12%	-3 990	-28%
TOTAL ACHATS ET CHARGES EXTERNES			1 462 688	1 171 096	1 830 016	367 329	25%	658 920	56%

Les principales charges de 2021 sont les suivantes :

- La sous-traitance-générale qui s'élève à 1.164K€ et représente 64% des dépenses d'achats et charges externes. Ce poste est composé de :
 - o la mise en fourrière des véhicules, enlèvement et transport pour 1M€. Les frais d'enlèvement sont facturés par GFM/AD33 via un contrat de prestation de service.
 - o Les frais de gardiennage des véhicules pour 150K€ pour FEREOL et 70K€ pour GFM.

Le poste sous-traitance-générale augmente de 63% entre 2020 et 2021 alors que le nombre de véhicules mis en fourrière a augmenté de 33%.

Depuis 2021, des terrains supplémentaires ont été pris en location pour le stockage des véhicules légers. A ce titre, GFM et FEREOL ont facturé des prestations de gardiennage d'un montant de 220K€ en 2021 pour 100 véhicules.

Sans tenir compte des prestations de gardiennage, les facturations pour l'enlèvement des véhicules augmentent de 32% en 2021 et sont donc cohérentes avec l'évolution du nombre d'entrées des véhicules de +33%.

- La refacturation des charges et du personnel mis à disposition par le SPIC pour 520K€ (postes 62878 et 6218) qui représente 28% des dépenses d'achats et charges externes. Cette refacturation est régie par une convention.

Les achats et charges externes augmentent de 659K€ entre 2020 et 2021 et s'expliquent par :

- + 451K€ de sous-traitance (+63%) liés à une hausse de l'activité
- + 196K€ de refacturation des charges et du personnel mis à disposition par le SPIC liés à un mauvais rattachement des charges à l'exercice 2020 et à un rattrapage sur 2021. En effet, le rythme des refacturations est perturbé en raison d'une trésorerie insuffisante. Ces dépenses doivent donc être provisionnées à la clôture pour être rattachées à l'exercice correspondant à la charge.

Les charges de personnel s'élèvent à 139K€ et sont en baisse depuis 2019 puisque les salariés travaillant pour le SPA sont désormais embauchés par le SPIC puis refacturés au SPA via une convention de refacturation.

Les dotations aux amortissements des immobilisations s'élèvent à 78K€ et sont stables.

Les dotations aux provisions pour dépréciations des clients s'élèvent à 426K€.

A noter que depuis 2021, les créances clients sont provisionnées à hauteur de 25% dès la première année d'émission du titre. La provision 2021 est liée aux créances des exercices 2019 à 2021, les années antérieures étant déjà 100% provisionnées.

Ce poste est en forte baisse par rapport à 2020 suite aux titres exceptionnels émis alors pour régulariser les destructions de véhicules des années antérieures pour un montant de 1.034k€, provisionnés en 2020 à hauteur de 1M€.

Les autres charges s'élèvent à 299K€ et sont liées aux créances irrécouvrables constatées en 2021, liées à des créances titrées en 2015 et 2016, antérieurement provisionnées au 31 décembre 2020 et donc reprises à 100% en 2021.

Les charges exceptionnelles s'élèvent à 86K€ et sont liées à des titres annulés en 2021 sur exercices antérieurs.



3. L'INVESTISSEMENT

La section d'investissement a dégagé un résultat positif de 78K€ en 2021.

3.1 L'évolution des recettes d'investissement

	2019	2020	2021	VAR € 2021/2019	VAR % 2021/2019	VAR € 2021/2020	VAR % 2021/2020
SPA - Recettes d'investissement en €							
Dotations aux amortissements des immobilisations	86 803	76 275	78 038	-8 765	-10%	1 763	2%
TOTAL RECETTES D'INVESTISSEMENT	86 803	76 275	78 038	-8 765	-10%	1 763	2%

Les recettes d'investissement sont uniquement constituées par les amortissements des biens immobilisés par le SPA depuis sa création jusqu'à ce jour. Elles atteignent 78K€ en 2021.

3.2 L'évolution des dépenses d'investissement

En 2021, le SPA n'a réalisé aucune dépense d'investissement. En effet, toutes les opérations ont été reportées sur le budget 2022, notamment le projet d'extension du terrain de la fourrière à Mérignac pour permettre le stockage des véhicules.

4. BILAN METPARK 2021 ET PROSPECTIVE

Actif net METPARK	2019	2020	2021	Variation 2021/2020		Passif METPARK	2019	2020	2021	Variation 2021/2020	
				en valeur	en %					en valeur	en %
1. Immobilisations incorporelles	1	2	0	-2	-100%	1. Ressources propres	1 364	1 400	1 009	-391	-28%
						Réserves	730	730	730	0	0%
2. Immobilisations corporelles	1 353	1 278	1 202	-76	-6%	Report à nouveau	650	634	670	36	6%
Terrains	291	285	278	-7	-3%	Résultat de l'exercice	-16	36	-391	-427	-1187%
Constructions	478	462	445	-17	-4%	Subventions transférables	0	0	0	0	0%
Réseaux et installations de voirie et réseaux divers	0	0	0	0	0%	Droits de l'affectant, du concédant, de l'affermement et du remettant	0	0	0	0	0%
Immobilisations corporelles en cours	0	0	0	0	0%	2. Provisions	0	0	0	0	0%
Autres immobilisations corporelles	584	531	479	-52	-10%	Provisions pour risques et charges	0	0	0	0	0%
3. Immobilisations financières	0	0	0	0	0%	3. Dettes structurelles moyen/long terme	717	717	717	0	0%
I ACTIF IMMOBILISE	1 354	1 280	1 202	-78	-6%	I RESSOURCES STRUCTURELLES	2 081	2 117	1 726	-391	-18%
4. Actif d'exploitation	845	900	614	-286	-32%	4. Dettes d'exploitation	284	246	434	188	76%
Créances	845	900	614	-286	-32%	Dettes fournisseurs	278	167	421	254	152%
Autres actifs circulant	0	0	0	0	0%	Autres dettes	6	79	13	-66	-84%
5. Trésorerie active	166	183	345	162	88%	5. Trésorerie passive	0	0	0	0	0%
Disponibilités	166	183	345	162	88%						
II ACTIF CIRCULANT	1 011	1 083	959	-124	-11%	II DETTES COURANTES	284	246	434	188	76%
TOTAL DE L'ACTIF	2 365	2 363	2 161	-202	-9%	TOTAL DU PASSIF	2 365	2 363	2 161	-202	-9%

L'actif s'élève à 2.161K€. Il est composé au 31/12/2021 de 1.202K€ d'actif immobilisé net et de 959K€ d'actif circulant. L'actif immobilisé représente 56% de l'actif total et diminue de 78K€ par rapport au 31/12/2020.

Les dotations aux amortissements 2021 s'élèvent à 78K€ et expliquent la variation de l'actif immobilisé entre 2020 et 2021. Au 31 décembre 2021, l'actif immobilisé brut s'élève à 1.917K€ avec 715K€ d'amortissements cumulés, portant l'actif net à 1.202K€.

Les créances nettes s'élèvent à 614K€ au 31 décembre 2021.

	2020	2021	Variation € 2021/2020	Variation % 2021/2020
<i>Détail des créances en K€</i>				
Créances clients	1 762	1 138	- 624	-35%
Créances clients douteux	229	802	573	250%
Dépréciation des comptes clients	- 1 199	- 1 326	- 127	11%
Factures à établir	108	-	- 108	-100%
TOTAL CREANCES	900	614	- 286	-32%

Les créances au 31 décembre 2021 sont composées de :

- 1.138K€ de créances clients brutes
- 802K€ de créances clients douteux
- 1.326K€ de créances provisionnées pour risque d'impayé

41% des créances au 31 décembre 2021 sont douteuses et donc avec un risque de recouvrement faible.

La baisse des créances nettes entre 2020 et 2021 s'explique par l'augmentation de la provision pour dépréciation des créances clients de 127K€ et la diminution des factures à établir en 2021 de 108K€.

Les créances dues par les clients sont stables, elles baissent de 51K€ soit -3% entre 2020 et 2021 : baisse des créances clients (-624K€) au profit des créances douteuses (+573K€) qui se traduit par une faible probabilité de recouvrement de ces créances.

Comme précédemment expliqué, les dépréciations des créances augmentent en 2021 suite à la révision des règles de dépréciation depuis 2021.

En effet, depuis 2021, les créances clients sont provisionnées à hauteur de 25% dès la première année d'émission du titre. L'impact de cette nouvelle règle est de 115K€ sur 2021.

Les disponibilités s'élèvent à 345K€ au 31 décembre 2021 soit une hausse de 162K€ par rapport à 2020. Cette augmentation de la trésorerie s'explique principalement par 388K€ de factures fournisseurs non parvenues au 31 décembre 2021 et donc non décaissées sur l'exercice.

Le passif s'élève à 2.161K€. Il est composé de 1.726K€ de ressources structurelles et 434K€ de dettes courantes. Les ressources structurelles représentent 80% du passif total.

Les ressources propres de METPARK s'élèvent à 1.009K€ au 31 décembre 2021 contre 1.400K€ au 31 décembre 2020 soit une variation négative de 391K€ (-28%) qui correspond à la perte d'exploitation de l'exercice 2021.

Les dettes financières s'élèvent à 717K€ au 31 décembre 2021 et correspondent à une avance octroyée par Bordeaux Métropole lors du rattachement de la fourrière à PARCUB (devenue METPARK au 1er janvier 2020).

Cette dette devra être transformée comme maintes fois demandé à Bordeaux Métropole en dotation en raison du déclin de l'activité et de l'incapacité financière du SPA à rembourser cette avance.

Les dettes d'exploitation s'élèvent à 434K€ au 31 décembre 2021 et correspondent à hauteur de 421K€ soit 97% à des factures non parvenues des fournisseurs.