

16 FEV. 2024

Bureau du Courrier



FOURRIÈRE
UN SERVICE METPARK

**BILAN FINANCIER
SPA 2023**



METPARK
FOURRIERE

SOMMAIRE

1. PRESENTATION DU COMPTE ADMINISTRATIF 2023	2
2. LE FONCTIONNEMENT.....	3
3. L'INVESTISSEMENT.....	14
4. BILAN METPARK 2023 ET EVOLUTIONS	15



1. PRESENTATION DU COMPTE ADMINISTRATIF 2023

FONCTIONNEMENT					Variation 23/22	
K€	Réalisé 2020	Réalisé 2021	Réalisé 2022	Réalisé 2023	€	%
Recettes	2 814	2 466	3 921	3 612	-309	-8%
Dépenses	2 778	2 857	3 921	3 612	-309	-8%
Résultat de l'exercice	36	-391	0	0	0	
Report des exercices antérieurs	634	670	279	279	0	0%
Restes à réaliser à reporter	0	0	0	0	0	
Résultat cumulé	670	279	279	279	0	0%

INVESTISSEMENT					Variation 23/22	
K€	Réalisé 2020	Réalisé 2021	Réalisé 2022	Réalisé 2023	€	%
Recettes	76	78	75	782	707	944%
Dépenses	2	0	14	775	762	5591%
Résultat de l'exercice	74	78	61	7	-54	-88%
Report des exercices antérieurs	94	168	246	307	61	25%
Restes à réaliser à reporter	0	13	4	66	62	1775%
Résultat cumulé	168	232	304	248	-55	-18%

Total Cumulé	838	511	582	527	-55	-9%
--------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----

1.1 LA SECTION D'EXPLOITATION

1.1.1 Comparaison du réalisé 2023 avec le réalisé 2022

Elle dégage **un résultat à 0 €** comme en 2022 en raison de la subvention d'équilibre versée par Bordeaux Métropole qui s'élève à 490K€ en 2023 contre 489K€ en 2022.

1.1.1 Comparaison du réalisé 2023 avec le budget primitif 2023

Au regard des prévisions budgétaires inscrites au budget primitif 2023, le chiffre d'affaires est en baisse de 362 K€ (-13,5 %) et des économies sont réalisées sur les achats et charges externes pour 123 K€ (-5,3%). Ces variations expliquent la baisse de la subvention d'exploitation par rapport au budget.

1.2 LA SECTION D'INVESTISSEMENT

1.2.1 Comparaison du réalisé 2023 avec le réalisé 2022

Elle a dégagé **un résultat positif de 7 K€** soit **-54 K€** par rapport à 2022.

1.2.2 Comparaison du réalisé 2023 avec le budget primitif 2023

Au regard des prévisions budgétaires inscrites au budget primitif 2023, le résultat de la section d'investissement est en augmentation de 281 K€ notamment en raison du décalage des travaux prévus dans le budget pour l'aménagement du terrain de Mérignac.

1.3 Le résultat cumulé (exploitation + investissement)

Le solde d'exploitation et d'investissement s'élève à 7 K€ pour 2023 avec **4 394 K€** de recettes et **4 387 K€** de dépenses. En total cumulé, le résultat ressort à **+ 527 K€** et sont principalement lié aux reports des exercices antérieurs.

2. LE FONCTIONNEMENT

K€					Variation 23/22	
	Réalisé 2020	Réalisé 2021	Réalisé 2022	Réalisé 2023	€	%
Chiffre d'affaires et autres produits	2 807	2 151	2 576	2 326	-250	-10%
Reprises sur provisions	0	299	851	769	-83	-9,7%
Total produits d'exploitation	2 807	2 450	3 428	3 095	-333	-9,7%
Achats et charges externes	-1171	-1 830	-2 305	-2 212	92	4,0%
Charges de personnel	-168	-139	-358	-396	-38	-10,7%
Autres charges	-193	-299	-212	-768	-556	-262,6%
Dotations aux amortissements et provisions	-1 222	-504	-976	-147	828	84,9%
Total charges d'exploitation	-2 754	-2 772	-3 850	-3 524	326	8,5%
RESULTAT D'EXPLOITATION	54	-322	-422	-429	-7	-1,7%
RESULTAT FINANCIER	0	0	0	0	0	
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	54	-322	-422	-429	-7	-1,7%
Produits exceptionnels	7	16	493	517	24	4,9%
Charges exceptionnelles	-24	-86	-71	-88	-17	-23,9%
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-17	-69	422	429	7	1,7%
RESULTAT DE L'EXERCICE	36	-391	0	0	0	

Le **résultat d'exploitation s'élève à -429 K€** en 2023, il est en baisse de **7 K€** par rapport à 2022. Les recettes d'exploitation diminuent de **333 K€** (-10 %) et les dépenses d'exploitation diminuent de **326 K€** (- 9 %).

Le **résultat exceptionnel s'élève à 429 K€** en 2023 et s'explique principalement par la subvention d'équilibre versée par Bordeaux Métropole.

Le **résultat de l'exercice s'élève à 0 K€**.



2.1 L'EVOLUTION DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT

2.1.1 Evolution du chiffre d'affaires et nombre de véhicules

2.1.1.1 Typologies de chiffre d'affaires

REGIE DE RECETTES :

Les recettes encaissées via la régie de recettes correspondent aux sommes payées par les propriétaires à l'accueil de la fourrière.

- Véhicules enlevés récupérés par leur propriétaire :
 - o Frais d'enlèvement : 126 € par véhicule
 - o Frais de garde : 10 € par jour pour les voitures et 3 € par jour pour les 2 roues
- Véhicules abandonnés volontairement par leur propriétaire facturé au forfait destruction.

Les véhicules non récupérés par leur propriétaire sont soit détruits pour ferraille soit vendus aux enchères par les domaines.

En cas de vente aux enchères, METPARK ne récupère pas plus que la somme due par le propriétaire du véhicule. Le solde reste en attente au Domaine. Le propriétaire doit alors se manifester auprès des services du Domaine pour récupérer le montant restant.

DESTRUCTION DES VEHICULES :

Facturation du forfait destruction aux propriétaires qui ne sont pas venus récupérer leur véhicule : 226 € pour les véhicules 4 roues ou 113 € pour les véhicules 2 roues.

Lorsque le véhicule est vendu aux enchères, le propriétaire ne se voit pas facturer le forfait destruction.

VALORISATION DES VEHICULES :

Recettes liées à la ferraille des véhicules détruits : 130 € pour les voitures et 10 € pour les 2 roues. C'est la société DECONS qui a actuellement la charge de ces destructions.

VENTES AUX DOMAINES :

Recettes liées aux véhicules vendus aux enchères.



2.1.1.2 Evolution du chiffre d'affaires global

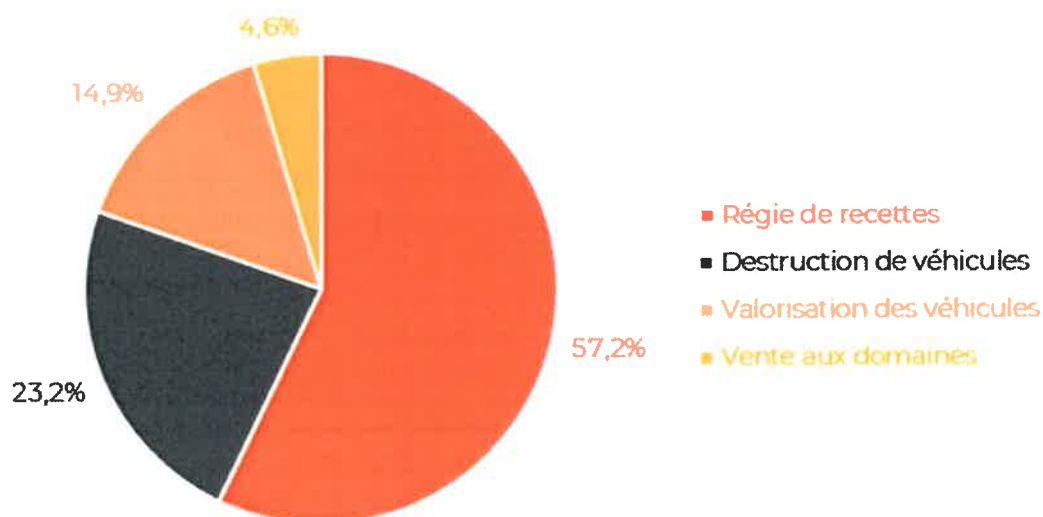
K€	Réalisé 2020	Réalisé 2021	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Variation 23/22	
					€	%
Régie de recettes	815	1 096	1 289	1 310	21	1,6%
Destruction de véhicules	457	554	715	532	-182	-25,5%
Reconnaissance de dettes	0	0	0	17	17	
Impayés	3	1	0	13	13	28627,8%
Valorisation des véhicules	385	407	400	342	-58	-14,4%
Vente aux domaines	112	92	172	106	-66	-38,2%
Autres recettes	0	0	0	5	5	
Destruction de véhicules (exercices antérieurs)	1 035	0	0	0	0	
Total Chiffre d'affaires	2 807	2 151	2 576	2 326	-250	-9,7%

NB : titres exceptionnels émis en 2020 pour régulariser les destructions de véhicules des années antérieures pour un montant de 1 035 K€.

Le **chiffre d'affaires s'élève à 2 326 K€** en 2023 contre **2 576 K€** en 2022, soit une diminution de **250 K€ (-10 %)**.

La baisse du chiffre d'affaires entre 2022 et 2023 s'explique principalement par une diminution du nombre de véhicules pris en charge : 11 492 véhicules en 2023 contre 11 855 en 2022 (-3%). Cette baisse s'explique par la fermeture du parking Front du Médoc le 05 décembre 2023.

Le chiffre d'affaires 2023 se répartit de la manière suivante selon les catégories :



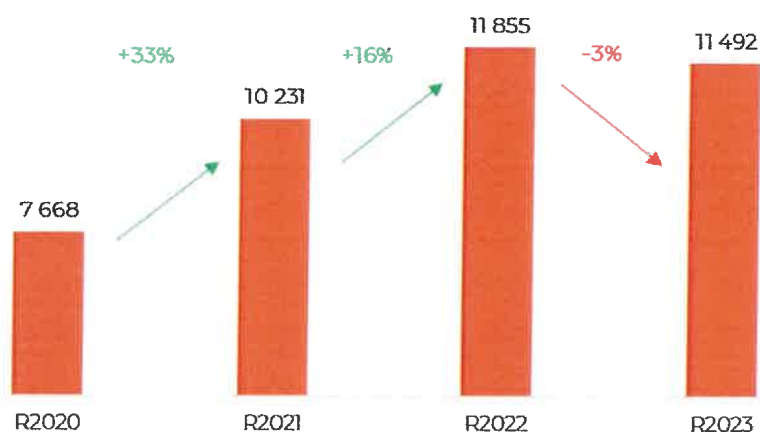

M E T P A R K
FOURRIÈRE

Le taux de réalisation budgétaire (par rapport au budget primitif 2023) du chiffre d'affaires est de 86,5%.

K€	Budget Primitif 2023	Réalisé 2023	Variation €	% réalisation BP
Régie de recettes	1 278	1 310	32	102,5%
Destruction de véhicules	779	532	-247	68,4%
Reconnaissance de dettes	0	17	17	
Impayés	1	13	12	1263,4%
Valorisation des véhicules	500	342	-158	68,4%
Vente aux domaines	130	106	-24	81,9%
Autres recettes	0	5	5	
Destruction de véhicules (exercices antérieurs)	0	0	0	
Total Chiffre d'affaires	2 688	2 326	-362	86,5%

2.1.1.3 Evolution du nombre d'entrées

Nombre véhicules entrés en fourrière

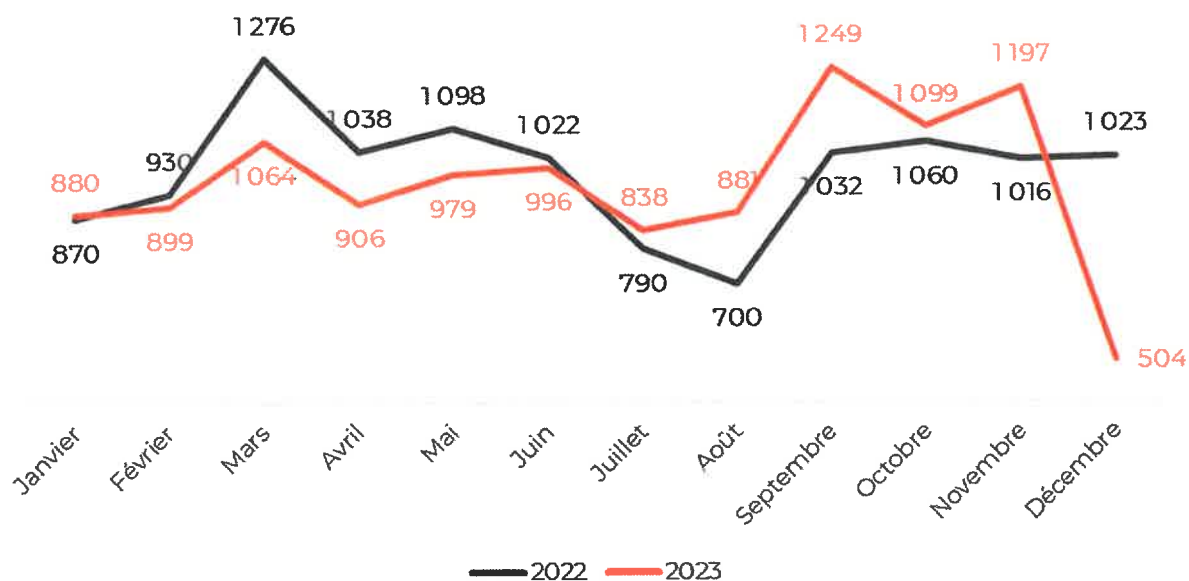


L'activité de la fourrière est en baisse en 2023 par rapport à 2022 suite à la fermeture du parking Front du Médoc (lieu principal de stockage de la fourrière) le 05 décembre 2023.

Malgré une baisse du nombre de véhicules enlevés (-3%), on constate une hausse du chiffre d'affaires sur la régie de recettes en raison d'un taux de récupération des véhicules qui est passé de 68% en 2022 à 74% en 2023 soit +6 points. Cette augmentation s'est accélérée au second semestre avec un taux de récupération de 78%.


METPARK
 FOURRIÈRE

Nombre de véhicules entrés en fourrière



Le chiffre d'affaires ne croît pas dans les mêmes proportions que le nombre de véhicules mis en fourrière puisque 1/4 des véhicules n'est pas récupéré par leurs propriétaires et que METPARK ne facture qu'un forfait de 226 € sur ces véhicules.

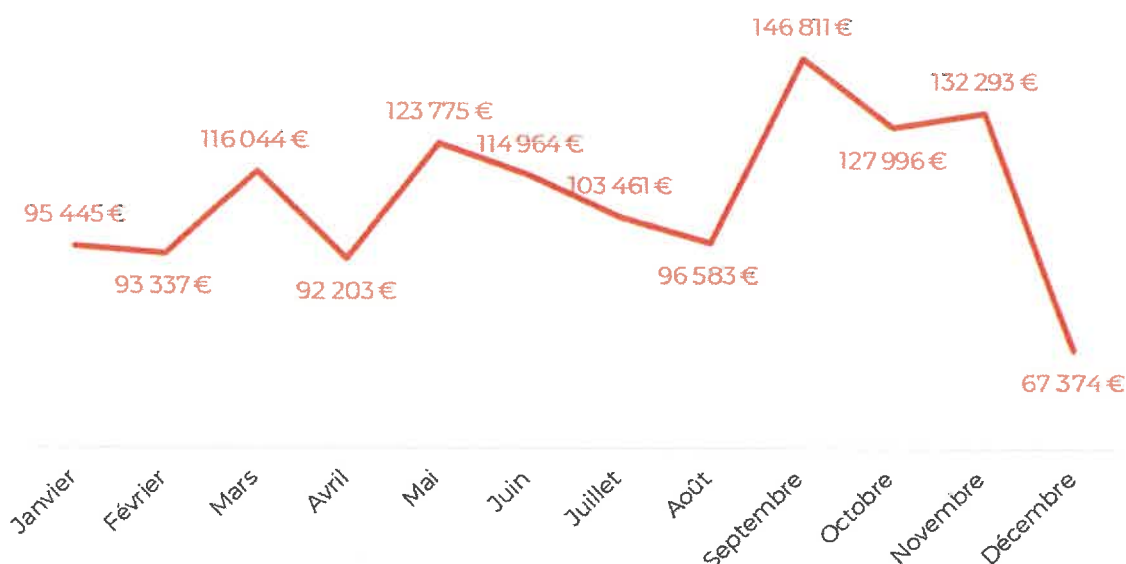
658 déplacements sans suite du prestataire ont été enregistrés en 2023 soit 6 % du nombre de véhicules entrés.

2.1.2 Détail du chiffre d'affaires par catégorie

2.1.2.1 Régie de recettes : 57 % du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de la régie de recettes augmente de 1,6 % entre 2022 et 2023 pour atteindre **1 310 K€ (+ 21 K€)**.

Chiffre d'affaires mensuel 2023



8 315 véhicules ont été récupérés par leurs propriétaires en 2023 pour un chiffre d'affaires de **1 283 K€**, soit une moyenne de **154€** par véhicule.

En 2022, 7 901 véhicules avaient été récupérés par leur propriétaire soit une hausse de 5 % des véhicules récupérés entre 2022 et 2023 pour une régression de 3% du nombre de véhicules entrés entre 2022 et 2023.

Le chiffre d'affaires lié aux véhicules récupérés par leurs propriétaires est en hausse de 3% soit **+ 36 K€** entre 2022 et 2023.

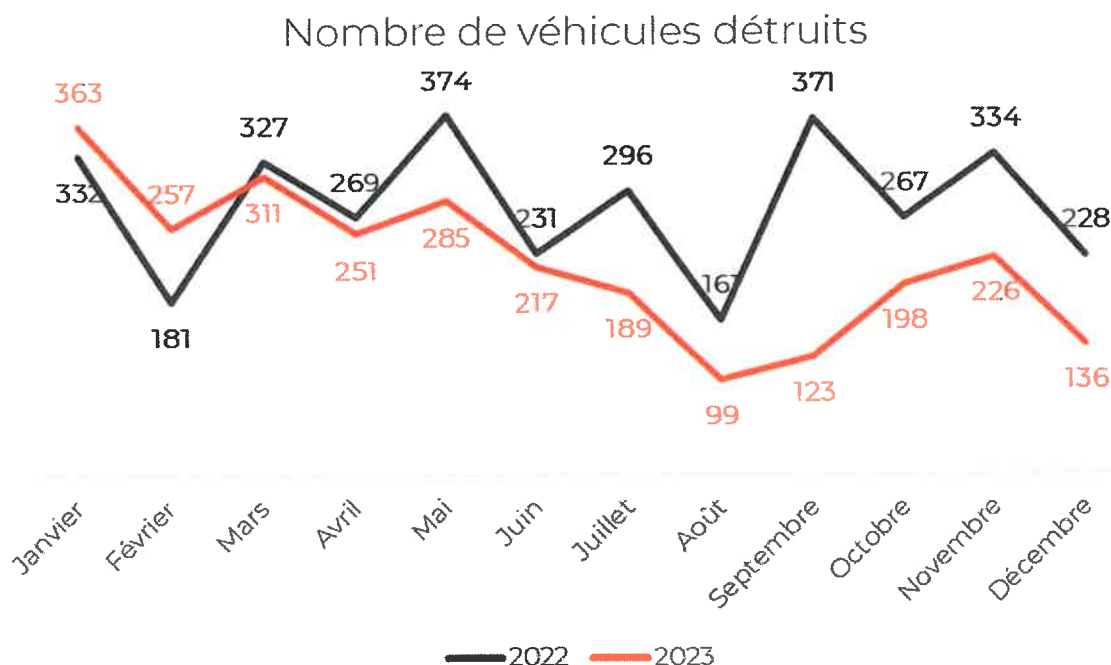
127 véhicules ont été abandonnés volontairement en 2023 contre **177** en 2022 pour un chiffre d'affaires de **27 K€** en 2023.

Le chiffre d'affaires lié aux véhicules abandonnés volontairement par leurs propriétaires a diminué de 33 % entre 2022 et 2023, soit une variation de **-13 K€**.


M E T P A R K
FOURRIERE

2.1.2.2 Destruction de véhicules : 23 % du chiffre d'affaires

3 371 véhicules ont été déclarés « à détruire » pour un chiffre d'affaires de **532 K€**. Par rapport à 2022, on constate une forte baisse du nombre de véhicules détruits du fait d'un déstockage important de vieux véhicules (-21%) en 2023.



2.1.2.3 Valorisation des véhicules : 15 % du chiffre d'affaires

2 952 véhicules ont été vendus pour ferraille en 2023 pour un chiffre d'affaires total de **342 K€** et un chiffre d'affaires moyen de 116 € par véhicule.

Le nombre de véhicules vendus pour ferraille diminue de 23% en 2023 alors que le chiffre d'affaires baisse de 14% par rapport à 2022. Cette baisse du nombre de véhicules valorisés est compensée par la revalorisation du prix d'achat de DECONS depuis le 1^{er} janvier 2023 passant de 111€ à 130€ TTC pour un véhicule léger (+17%).

2.1.2.4 Ventes aux Domaines : 5 % du chiffre d'affaires

102 véhicules ont été vendus aux enchères en 2023 pour un chiffre d'affaires de **106 K€** avec une moyenne de **1 039 €** par véhicule.

146 véhicules avaient été vendus aux enchères en 2022, soit une baisse de 30 % entre 2022 et 2023.

2.1.3 Autres recettes de fonctionnement

K€	Réalisé				Variation 23/22	
	2020	2021	2022	2023	€	%
Total Chiffre d'affaires	2 807	2 151	2 576	2 326	-250	-9,7%
Autres produits divers de gestion courante	0	0	0	0	0	-100,0%
Recouvrement sur créances admises en non valeur	5	10	3	1	-2	-67,4%
Autres produits exceptionnels sur opération de gestion	0	0	1	1	0	
Mandats annulés ou déchu	1	6	0	26	26	
Subventions exceptionnelles	0	299	489	490	1	0,2%
Remboursement sur charges de sécurité sociale	0	0	0	0	0	14,0%
Reprises sur provisions pour dépréciation des actifs circulants	0	0	851	769	-83	-9,7%
Total Recettes de fonctionnement	2 814	2 466	3 921	3 612	-309	-7,9%

Les autres recettes de fonctionnement sont principalement composées de :

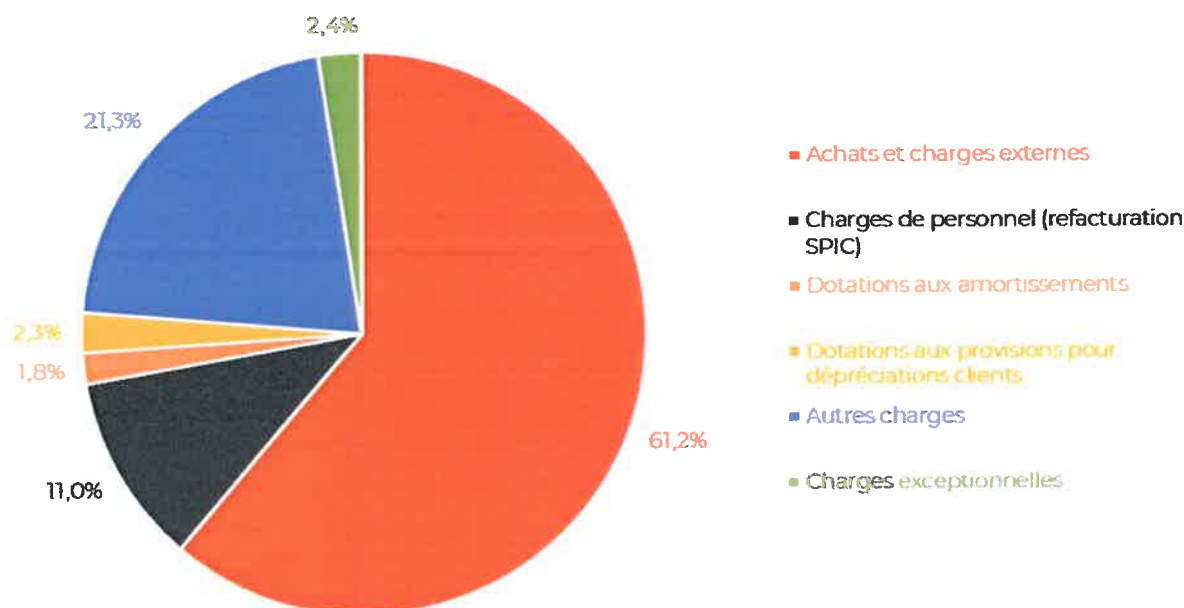
- La subvention d'équilibre versée par Bordeaux Métropole pour 490K€,
- Des reprises sur provision pour dépréciation des actifs circulants pour 769 K€.

Les reprises pour provisions pour dépréciation des actifs circulants concernent des créances clients préalablement provisionnées. Ce montant diminue par rapport à l'année dernière (-10%). En effet, le taux de recouvrement en 2023 s'est amélioré et de ce fait, la formule de calcul a été adaptée.

2.2 L'EVOLUTION DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT

Chapitre	Libellé	Réalisé 2020	Réalisé 2021	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Variation 23/22	
						€	%
011	Achats et charges externes	1 092	1 626	2 305	2 212	-92	-4,0%
012	Charges de personnel (refacturation SPIC)	79	204	292	396	104	35,7%
012	Charges de personnel (salariés SPA)	168	139	66	0	-66	-99,3%
042	Dotations aux amortissements	76	78	75	65	-10	-13,5%
68	Dotations aux provisions pour dépréciations clients	1 146	426	901	82	-818	-90,9%
65	Autres charges	193	299	212	768	556	262,6%
67	Charges exceptionnelles	24	86	71	88	17	23,9%
Total Dépenses de fonctionnement		2 778	2 857	3 921	3 612	-309	-7,9%

Les dépenses de fonctionnement s'élèvent à **3 612 K€ en 2023** contre 3 921 K€ en 2022 soit une baisse de 8%.



Les achats et charges externes représentent 61 % des charges de fonctionnement. Elles s'élèvent à **2 212 K€** et diminuent de **92 K€** par rapport à 2022 (-4 %).

2.2.1 Détail des achats et charges externes

Chapitre	Libellé	Réalisé 2020	Réalisé 2021	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Variation 23/22	
						€	%
611	Sous traitance générale	713	1 164	1 508	1 547	39	2,6%
62878	Charges refacturées par le SPIC	246	316	690	619	-71	-10,3%
626	Frais postaux et télécommunications	32	29	31	22	-9	-29,8%
615	Entretien et maintenance	2	15	8	9	1	14,9%
622	Honoraires	85	90	53	1	-51	-97,5%
60,61,62	Autres achats et charges externes	14	10	15	14	-1	-3,8%
Total Achats et charges externes		1 092	1 626	2 305	2 212	-92	-4,0%

Les plus gros postes des achats et charges externes sont la sous-traitance générale (70 %) et la refacturation SPIC/SPA (28 %).

2.2.1.1 Sous-traitance générale

La sous-traitance-générale s'élève à **1 547 K€** et représente 70% des dépenses d'achats et charges externes (contre 65 % en 2022).

Ce poste est composé de :

- o La mise en fourrière des véhicules, enlèvement et transport pour **1 385 K€**.
Les frais d'enlèvement sont facturés par GFM via un contrat de prestation de service,
- o Les frais de gardiennage d'environ 100 véhicules pour **162 K€** par le prestataire FEREOL.

2.2.1.2 Charges refacturées par le SPIC (chapitre 011 et 012)

Conformément à la convention de refacturation établie entre le SPIC et SPA, des charges de différentes natures sont refacturées à la fourrière.

Au titre de 2023, elles sont composées par :

- Les dépenses fourrière payées par le SPIC : 113 K€ (dont 64 K€ de travaux de joints de dilatation sur la zone fourrière de Front du Médoc),
- Les charges des parkings 8 mai 45 et Front du Médoc dont une partie est occupée par la fourrière affectée via une clé de répartition liée au nombre de places utilisées pour le SPA : 488 K€,
- Un forfait lié au frais de structure : 18 K€,
- Les salariés du SPIC mis à disposition du SPA : 396K€.

Soit au total 619K€ de frais de structure et 396K€ de frais de personnel.

Sur 2022, il y avait un reliquat de la facturation 2021 dans le compte 62878 pour un montant de 110 K€. Le montant réel facturé au titre de l'année 2022 est de 579 K€.



Depuis 2023, il n'y a plus de salarié embauché sur le SPA.

Les moyens humains dédiés à l'exploitation de la fourrière sont :

- Un responsable fourrière,
- Un référent opérateur fourrière,
- 5 opérateurs de stationnement.

En plus de ces 7 personnes, il faut ajouter un assistant administratif rattaché à la direction financière ainsi qu'un régisseur.

Nature	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Variation 23/22	
			€	%
Dépenses directes	77 946	113 209	35 263	45,2%
Dépenses indirectes FDM	224 855	231 673	6 818	3,0%
Dépenses indirectes 8 MAI 45	122 898	150 259	27 362	22,3%
Dotations aux amortissements FDM	119 373	91 910	-27 463	-23,0%
Dotations aux amortissements 8 MAI 45	16 236	13 652	-2 584	-15,9%
Frais de structure	18 000	18 000	0	0,0%
Total charges directes et indirectes	579 307	618 703	39 395	6,8%
Frais de personnel SPA	199 184	297 324	98 140	49,3%
Frais de personnel SPA	92 480	98 433	5 954	6,4%
Total frais de personnel	291 663	395 757	104 094	35,7%
Total refacturation SPIC/SPA	870 971	1 014 460	143 489	16,5%

2.2.1.3 Honoraires

Depuis juillet 2022, il n'y a plus d'expertise et donc plus le coût associé à cette dépense en 2023. Sur 2023, les honoraires correspondent à une formation sur LOGITUD, le logiciel de facturation.

2.2.2 Autres dépenses de fonctionnement

Le chapitre 012 (salariés SPA et salariés SPIC refacturés au SPA) s'élève à 396 K€ contre 358K€ en 2022. Pour rappel, il n'y a plus de salariés employés sur le SPA sur l'exercice 2023. Le chapitre 012 est donc mouvementé uniquement avec la refacturation SPIC/SPA.

Les dotations aux amortissements des immobilisations s'élèvent à 65 K€ et diminuent de -13,5%. Plusieurs actifs rentrés en 2013 sont complètement amortis en 2023 notamment un chariot élévateur (8K de dotations).

Les dotations aux provisions pour dépréciations des clients s'élèvent à 82 K€.

Ce montant diminue par rapport à l'année dernière (-10%). Le taux de recouvrement en 2023 s'est amélioré et de ce fait, la formule de calcul a été adaptée entraînant une diminution de la provision.


MET PARK
FOURIERE

En effet, les créances clients sont désormais provisionnées à hauteur de 20% dès la première année d'émission du titre (contre 25% auparavant).

Les autres charges s'élèvent à **768 K€** et sont liées aux créances irrécouvrables constatées en 2023. Ce montant est principalement lié à des créances de 2020 (régularisation de destructions de véhicules des années antérieures pour un montant de 1 034 K€).

Les charges exceptionnelles s'élèvent à **88 K€** et sont liées à des titres annulés en 2023 sur exercices antérieurs et aux annulations et remboursements réalisés.

3. L'INVESTISSEMENT

INVESTISSEMENT					Variation 23/22	
K€	Réalisé 2020	Réalisé 2021	Réalisé 2022	Réalisé 2023	€	%
Recettes	76	78	75	782	707	944%
Dépenses	2	0	14	775	762	5591%
Résultat de l'exercice	74	78	61	7	-54	-88%
Report des exercices antérieurs	94	168	246	307	61	25%
Restes à réaliser à reporter	0	13	4	66	62	1775%
Résultat cumulé	168	232	304	248	-55	-18%

La section d'investissement a dégagé un résultat positif de **7 K€** en 2023, en diminution de **54 K€**.

3.1 L'EVOLUTION DES RECETTES D'INVESTISSEMENT

					Variation 23/22	
K€	Réalisé 2020	Réalisé 2021	Réalisé 2022	Réalisé 2023	€	%
Dotations, fonds divers et réserves	0	0	0	717	717	
Dotations aux amortissements des immobilisations	76	78	75	65	-10	-13,5%
Total Recettes d'investissement	76	78	75	782	707	943,7%

Les recettes d'investissement s'élèvent à **782 K€** en 2023.

Sur l'année 2023, on constate une dotation de 717 K€ à la suite de la transformation de l'avance versée par Bordeaux Métropole en dotation. Cette avance avait été versée à la suite du transfert de la gestion de la fourrière automobile vers la Régie en 2011 en vue de la réalisation d'investissements de premier établissement et au titre de charges de recrutement et de formation du personnel. Conformément à la délibération de Bordeaux Métropole du 30 juin 2023, cette dernière renonce définitivement au remboursement du montant résiduel de l'avance versée, d'un montant de 717 479,88€.



Cette opération n'entraîne pas d'impact sur le résultat car on retrouve la contrepartie dans les dépenses d'investissement (chapitre 16 « Emprunts et dettes assimilées »).

Les amortissements sont constitués des biens immobilisés par le SPA depuis sa création jusqu'à ce jour. Ils atteignent **65 K€** en 2023.

3.2 L'EVOLUTION DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT

Les dépenses d'investissement s'élèvent à **775 K€** en 2023.

En 2023, le SPA a réalisé **58 K€** d'investissements liés à l'achat de matériel informatique pour 21 K€ ainsi que l'achat d'un tracteur industriel de remorquage pour 34 K€.

Comme évoqué plus haut, on retrouve la contrepartie de l'avance transformée en dotation pour 717 K€.

4. BILAN METPARK 2023 ET EVOLUTIONS

ACTIF NET METPARK							PASSIF METPARK						
en K€	2020	2021	2022	2023	VAR R23/22 %	VAR R23/22 %	en K€	2020	2021	2022	2023	VAR R23/22 %	VAR R23/22 %
1. Immobilisations incorporelles	2	0	0	0	0		1 Ressources propres	1 400	1 009	1 009	2 765	1 756	174%
2. Immobilisations corporelles	1 278	1 202	1 140	2 172	1 031	90%	Réserves	730	730	730	730	0	0%
Terrains	285	278	271	1 303	1 032	381%	Report à nouveau	634	670	279	279	0	0%
Constructions	462	445	428	413	-15	-4%	Résultat de l'exercice	36	-391	0	0	0	#DIV/0!
Réseaux et installations de voirie et réseaux divers	0	0	0	0	0		Dotations	0	0	0	717	717	#DIV/0!
Immobilisations corporelles en cours	0	0	14	17	4	26%	Droits de l'affectant, du concédant, de l'offermant et du remettant	0	0	0	1 039	1 039	#DIV/0!
Autres immobilisations corporelles	531	479	428	439	11	3%	2. Provisions	0	0	0	0	0	#DIV/0!
3. Immobilisations financières	0	0	0	0	0		Provisions pour risques et charges	0	0	0	0	0	#DIV/0!
I ACTIF IMMOBILISE	1 280	1 202	1 140	2 172	1 031	90%	3. Dettes structurelles moyen/long terme	717	717	717	0	-717	-100%
4. Actif d'exploitation	900	614	1 341	709	-632	-47%	I RESSOURCES STRUCTURELLES	2 117	1 726	1 726	2 765	1 038	60%
Créances	900	614	1 341	709	-632	-47%	4. Dettes d'exploitation	246	434	992	1 303	311	31%
Autres actifs circulants	0	0	0	0	0		Dettes fournisseurs	167	421	991	285	-706	-71%
5. Trésorerie active	183	345	237	1 187	950	401%	Autres dettes	79	13	1	1 018	1 017	94132%
Disponibilités	183	345	237	1 187	950	401%	5. Trésorerie passif	0	0	0	0	0	
II ACTIF CIRCULANT	1 083	959	1 578	1 896	318	20%	II DETTES COURANTES	246	434	992	1 303	311	31%
TOTAL ACTIF	2 363	2 161	2 719	4 068	1 349	50%	TOTAL PASSIF	2 363	2 161	2 719	4 068	1 349	50%

L'actif s'élève à **4 068 K€**. Il est composé au 31 décembre 2023 de **2 172 K€ d'actif immobilisé net** et de **1 896 K€ d'actif circulant**. L'actif immobilisé représente 53 % de l'actif total et augmente de 1 031 K€ par rapport au 31 décembre 2022.


M E T P A R K
FOURRIERE

En K€

01/01/2023	Acquisitions	Cessions	Amortissements	31/12/2023	VAR € 2023/2022
1140	1 096	0	65	2 172	1 031

Les dotations aux amortissements 2023 s'élèvent à 65 K€ et expliquent principalement la variation de l'actif immobilisé entre 2022 et 2023. Au 31 décembre 2023, l'actif immobilisé brut s'élève à 3 027K€ avec 855 K€ d'amortissements cumulés, portant l'actif net à 2 172 K€.

L'actif circulant est composé de :

- 624 K€ de créances clients nettes,
- 85 K€ d'autres créances,
- 1 187 K€ de disponibilité.

Les créances clients nettes s'élèvent à 624 K€ au 31 décembre 2023 et diminuent de 27 % entre 2022 et 2023.

K€					VAR 2023/2022	
	2020	2021	2022	2023	€	%
Créances clients	1 762	1 138	1 040	510	-529	-51%
Créances clients douteux	229	802	1 158	794	-364	-31%
Dépréciation des comptes clients	-1 199	-1 326	-1 375	-689	686	50%
Factures à établir	108	0	29	8	-21	-73%
TOTAL CREANCES CLIENTS	900	614	852	624	-228	-27%

Les créances au 31 décembre 2022 sont composées de :

- 510 K€ de créances clients,
- 794 K€ de créances clients douteux,
- 689 K€ de créances provisionnées pour risque d'impayé.

Pour mémoire et par délibération n°2023/07/02F, la méthode de provisionnement est établie comme suit :

- Prise en charge de la créance exercice N : taux de dépréciation 20 %,
- Prise en charge de la créance exercice N-1 : taux de dépréciation 40 %,
- Prise en charge de la créance exercice N-2 et exercices antérieurs : taux de dépréciation : 100 %.

Sur 1 304 K€ de créances clients, 61 % sont douteuses et donc présentent un risque de recouvrement compromis.


M E T P A R K
FOURRIERE

K€	2020	2021	2022	2023	VAR 2023/2022	
					€	%
Créances clients et factures à établir	1 870	1 138	1 069	518	-551	-52%
Chiffre d'affaires (hors régie)	1 992	1 055	1 287	1 015	-272	-21%
Délai moyen de paiement clients	338	388	299	184	-115	-39%

Le délai de paiement clients s'améliore en 2023.

Il est très élevé car les créances clients concernent exclusivement les véhicules que les propriétaires ne sont pas venus récupérer et dont le risque de recouvrement est faible.

Seul un recouvrement forcé mis en œuvre par la Trésorerie Publique permet de recouvrer les créances, ce qui explique le long délai de recouvrement puisque les créances suivent une procédure particulière.

Les autres créances s'élèvent à 85 K€ au 31 décembre 2023 et concernent la subvention d'équilibre versée par Bordeaux Métropole.

Les disponibilités s'élèvent à 1 187 K€ au 31 décembre 2023.

L'augmentation de la trésorerie (+950K€) s'explique par le versement en 2023 d'un acompte de 80% au titre de la subvention d'équilibre. En 2022, cet acompte avait été versé en janvier 2023.

Le passif s'élève à 4 068 K€.

Il est composé de **2 765 K€ de ressources structurelles** et **1 303 K€ de dettes courantes**. Les ressources structurelles représentent 68 % du passif total.

Les ressources propres de METPARK s'élèvent à 2 765K€ au 31 décembre 2023. Le montant augmente de 1 756 K€ lié à l'affectation du terrain par Bordeaux Métropole pour 1 039 K€ ainsi que la transformation de l'avance en dotation pour 717 K€.

Il n'y a plus de dettes financières au 31 décembre 2023. La dette a été transformée en dotation en raison du déclin de l'activité et de l'incapacité financière du SPA à rembourser cette avance.

Les dettes fournisseurs s'élèvent à 285 K€ au 31 décembre 2023 et correspondent à des factures non parvenues des fournisseurs dont 259 K€ concernent la facturation de la mise en fourrière des véhicules pour les mois de novembre et décembre 2023 (soit 91 % des factures non parvenues 2023).

Les autres dettes s'élèvent à 1 018 K€ au 31 décembre 2023 et correspondent principalement à la refacturation SPIC/SPA.